

# FICHE EXPÉRIMENTATION

Low-tech & réappropriation d'une alimentation saine et locale

**Vers un territoire low-tech** *Rapport d'expérimentation* 





# Low-tech & réappropriation d'une alimentation saine et locale



Dans le cadre du projet *Vers un territoire low-tech*, vingt structures de l'agglomeration de Concarneau ont testé et appliqué pendant 18 mois la démarche low-tech au sein de leurs organisations.

Plusieurs expérimentations ont vu le jour à travers une démarche collective : le projet a notamment été rythmé par des ateliers collectifs réguliers avec l'ensemble des structures, qui ont participé à soutenir la dynamique d'expérimentation.

La fiche suivante présente l'expérimentation menée par Kerminy et les Services techniques de la commune de Rosporden. Cette expérimentation a embarqué d'autre sacteurs qui se sont emparés de la démarche et ont au sein de cette dynamique développé leurs propres projets, parfois seuls, parfois ensemble.



#### Services techniques de la ville de Rosporden

L'équipe de technicien-nes attachée à la gestion des espaces verts de la ville de Rosporden a la charge d'assurer l'entretien de plus de 40 hectares d'espaces verts répartis sur la commune. Le service œuvre à provoquer des changements dans les habitudes concernant l'entretien des espaces verts pour un meilleur respect du végétal, la protection des arbres et des sites patrimoniaux ainsi que la valorisation de sites remarquables (via le PLU - Plan Local d'Urbanisme).

- Le premier volet de gestion concerne le cadre de vie et donc l'embellissement de la ville avec environ 21 hectares d'espaces verts.
- Les terrains sportifs représentent 10 hectares de surface.
- Le reste de la gestion concerne des parcelles dites naturelles ou boisées dont certaines sont susceptibles d'être mises à disposition pour en faire de l'usage agricole (maraîchage ou verger) avec l'ambition de valoriser les récoltes dans les autres services communaux (cantines, CCAS Centres Communaux d'Action Sociale, administrés ou autres, etc.).

Les projets du service s'inscrivent dans les choix pris par la commune et respectent les orientations stratégiques territoriales. Au sein du service espaces verts, 9 agent.es assurent l'entretien et la création des espaces verts et ont à leur disposition plusieurs outils (2 tondeuses, 2 petits tracteurs ainsi qu'un broyeur d'accotement) et 80 m² de serres maraîchères.

# **Kerminy**

Lieu d'agriculture en art, Kerminy est un domaine de 12 hectares en sortie de ville de Rosporden, qui est un lieu de création, culturel et agricole, de recherche et d'invention qui souhaite contribuer à la transformation écologique et sociale du territoire.

Le projet est composé de diverses structures, notamment :

- L'association Cyclo-farm : laboratoire artistique qui s'appuie sur l'activité de jardin maraîcher pour la production de légumes (2000 m² de jardins maraîchers, dont 600 m² de serres)
- Le « Verger social club » : plantation de fruitiers (verger semi-productif de 2 hectares, créé sur le principe de la permaculture, planté en 2021 et qui sera productif en 2026).

Le projet mobilise 2 personnes à 1/3 temps, des adhérent.es bénévoles, quelques stagiaires et services civiques chaque année, ainsi que de nombreuses compétences artistiques et scientifiques apportées par le lieu (environ 400 artistes de passage par an à Kerminy).

# ÉTUDE DU BESOIN & PROBLÉMATIQUE DE TRAVAIL

État des lieux et premières discussions sur les intentions et problématiques de chaque structure.

#### Services techniques des espaces verts de la commune de Rosporden

Un temps de réflexion en interne a permis de dresser un état des lieux des enjeux de travail :

- l'alimentation de qualité,
- la production locale et l'expérimentation sur les terrains communaux,
- la sensibilisation (des usager.es et agent.es) à la démarche low-tech et à l'alimentation, l'énergie dans les bâtiments,
- la gestion des déchets,
- la re-naturation de friches...

Suite à ces discussions, deux volets se sont imposés comme axe central de travail :

- D'une part, l'intention de sensibiliser un large public (habitant.es, jeunes, publics isolés...) à l'alimentation locale et saine. L'idée est de se servir de moyen de production ou de transformation plus low-tech pour valoriser les circuits courts auprès des usager.es (cantines, écoles, ALSH Accueils de Loisirs Sans Hébergement, anciens « centres de loisirs ») et de la population en général, et en lien avec les actions des jardins partagés du centre social de Rosporden.
- D'autre part, l'envie d'arriver à produire, sur le territoire de la commune une partie ou la totalité des fruits et légumes consommés dans les cantines et/ou les restaurations collectives de Rosporden (EHPAD, foyer Kan ar Mor, etc.). Le fait de travailler avec des acteurs locaux permettant des échanges et des partages afin de soutenir l'action et de la valoriser (contact avec les producteurs, approvisionnement de la cantine, etc.)

À terme, il était imaginé que certains terrains communaux encore inexploités puissent être utilisés pour de la production directe ou mis à disposition de prestataires privés (associations, entreprises, agriculteurs) pour produire pour les cantines et/ou d'autres publics.

Qu'ils soient utilisés comme site de production, mais aussi comme terrain d'apprentissage, de lien social, de sensibilisation, à une alimentation saine, à la biodiversité, à la culture dans la nature.

À noter que les services techniques des espaces verts de la ville de Concarneau, impliqués au départ du projet, avaient des préoccupations similaires à celle de la ville de Rosporden et souhaitaient également travailler sur la gestion de l'eau sur les parcelles communales, ainsi que sur la préservation des variétés anciennes (pommiers notamment). Et que l'association Kerbouzier (tiers-lieu touristique et apprenant sur l'écoconstruction basé à Melgven) a également contribué aux réflexions de ce groupe.

Bien que les échanges avec ces structures aient contribué au choix du projet d'expérimentation, leur implication dans le projet n'a pas perduré, par manque de disponibilité.

#### **Kerminy**

L'enjeu était pour Kerminy, de s'inscrire dans le territoire - notamment en faisant des liens entre l'art et d'autres domaines - afin de tendre vers plus de sobriété. Indépendamment de quoi l'objectif principal du lieu était que l'expérimentation contribue à son développement et sa pérennité, participe à professionnaliser son activité :

- Cyclo-farm souhaitait renforcer et professionnaliser son travail de recherche, d'expérimentation et d'éducation sur le principe de l'éducation populaire, et ainsi de développer des compétences créatives et low-tech pour le territoire.
- Cyclo-farm pouvait nourrir une communauté locale en rapprochant les citoyens du paysage nourricier par exemple en organisant des temps collectif de cueillette/récolte/transformation), se mettre en réseau avec d'autres vergers et jardins locaux ou participer à la mise en place d'ateliers de transformation communaux.

Kerminy avait plus globalement pour objectif de continuer à se mettre en lien avec différents partenaires, pour à terme soutenir un cercle d'acteurs engagés sur la transition dans l'alimentation et plus largement sur l'expérimentation de nouveaux « modèles écologiques & économiques ». Dans cette perspective Cyclo-farm a vocation à devenir un « démonstrateur » pour de nouvelles formes artistiques et agricoles, à inspirer de nouveaux porteurs de projets, et à les porter vers de nouveaux de métiers hybrides en polyculture.

#### Constats communs

- La volonté de participer à une alimentation saine et durable et de favoriser les circuits courts d'approvisionnement, pour soutenir les producteurs et bien nourrir les mangeurs.
- L'envie de préserver l'environnement, la biodiversité, en préservant le patrimoine (variétés...) tout en pensant l'adaptation aux changements à venir notamment climatiques.
- L'intérêt partagé de tester des modèles de production différents pour esquisser un changement de pratiques agricoles.
- Certains terrains communaux ou privés pourraient devenir des terrains d'expérimentation de ces manières de faire de la production agricole.
- La production fruitière, manquante sur le territoire, constitue un bon premier prétexte de travail collectif à cette autonomie alimentaire locale.
- L'envie d'impliquer le plus grand monde dans la production, par des moments dédiés de partage de savoir, de faire ensemble, afin de sensibiliser et d'impliquer de manière ludique un public large, « sensibiliser par le faire ».
- L'importance de faire réseau, de se connaître et d'échanger entre tous les acteurs de la chaîne pour identifier et mutualiser les ressources et compétences, pour se sentir entouré en faisant partie d'une dynamique plus large, et pour penser des systèmes qui soient viables, en fonction des contraintes de chacun.e.

#### Choix de la problématique

« Comment de nouvelles pratiques peuvent contribuer à sensibiliser les consommateurs, transformateurs et producteurs à l'autonomie fruitière du territoire ? »

#### Pour y répondre, le groupe a décidé d'opérer de deux manières :

- Expérimenter de nouvelles coopérations territoriales via un cycle d'apprentissage sur le sujet des vergers, projet intitulé «À la croisée des Vergers» (rencontres multi-acteurs, temps de formation, ateliers collectifs autour de la plantation, de la taille, de la greffe, et de la transformation des fruits).
- Lancer une dynamique de travail plus large en fédérant différents acteurs autour du projet.

#### Les raisons de ce choix :

- Le projet n'ayant pas de budget alloué, le choix a été fait de partir de l'existant; des envies et projets déjà lancés au sein des structures participantes.
- Le sujet d'expérimentation se devait d'être assez large pour être déclinable pour tout public, et en accord avec les compétences et cœurs de métier des acteurs en présence.
- L'état des lieux a permis d'identifier la production fruitière comme point de contact évident entre les structures.
- L'envie était de co-construire une dynamique de projet qui dure dans le temps et qui permette d'embarquer au fur et à mesure d'autres acteurs. L'idée a donc été de se lancer sur un projet qui puisse évoluer, et intégrer au fil de l'eau différents aspects, compétences et appétences.
- Il fallait que le projet ait une partie concrète, que le groupe ne se retrouve pas uniquement autour de réflexions et de plans d'action, mais bien autour de faire ensemble et de partage.



# **CONCEPTION & DESCRIPTION DE L'EXPÉRIMENTATION**

Des temps forts de rencontres et de partage de savoirs sont organisés autour de 2 projets :

# 1. «À la croisée des Vergers»

Cycle d'apprentissage autour des fruitiers et des vergers.

#### 2. « Alimenterre »

Recensement et découverte des réseaux maraîchers

Les différents acteurs impliqués agissent ensemble, mais également au sein de leurs structures, avec les moyens d'action qui sont les leurs, pour créer synergies et points de contact.



«Ça faisait longtemps que l'on n'avait pas eu un projet qui a fait travailler tous les services de la ville ensemble, c'est agréable.»

CÉCILE, directrice des services techniques de Rosporden



#### La dynamique s'articule à trois niveaux :

#### Créer des projets-prototypes

- Production et transformation fruitière : organisation de plantations collectives sur la commune, visite de vergers, transmission de savoir sur la taille et la greffe des fruitiers, transformation (jus de pomme), distribution.
- Création d'outils et de techniques de transformations low-tech et collectives (exemple : séchoir solaire).
- Mise en place de circuits courts dans l'approvisionnement des cantines de Rosporden (diagnostic de producteurs).

#### Documenter, enrichir & partager

- Création d'infographies, articles, guides et interventions publiques,
- Organisation de temps de rencontre multi-acteurs, pour partager les apprentissages techniques liés au faire ensemble, à la coopération.

#### Lancer un réseau

• Organisation de rencontres, de temps forts, formels et plus conviviaux, pour identifier et rassembler les acteurs intéressés au sein d'une même dynamique collective, pour créer des ponts, identifier les ressources et les compétences.

#### Liste des actions réalisées :

#### LÉGENDE:

STM = services techniques municipaux

EV = espaces verts

CS = centre social Chemins de Faire

ALSH = Accueils de Loisirs Sans Hébergement

En bordeaux, les actions encore non réalisées, mais prévues à l'horizon 2024.

#### PROJET «ALIMENTERRE»

Visite de serres maraîchères à Vannes - avril 2023

Participants : STM + cantine ville de Rosporden

Serres en maraîchage communal de Vannes pour découvrir et s'inspirer du modèle.

Groupe de travail Alimenterre aux STM Rosporden - mars 2023

Participants: STM + services ville + Kerminy + ville CC

Deux expérimentations à mener parallèlement : une à long terme sur le sujet alimentation saine et locale et polyculture, une sur la durée de l'expérimentation sur le territoire de CCA sur un sujet rapidement expérimentable : les arbres fruitiers.

Recensement des producteurs locaux - Rosporden - mai et juin 2023

Participants : STM + Kerminy

Recensement et prise de contact avec les producteurs locaux sur le territoire élargi (CCA et communes alentours) pour voir les potentiels pour l'approvisionnement des cantines scolaires.

Récolte de légumes produits par la commune à Rosporden - automne 2023 Participants : STM (EV) Rosporden

Culture et récolte de légumes (potimarrons, butternuts) pour les cantines de Rosporden- Kernével (et CCAS en 2022).

Participation à un atelier de plantation de forêt urbaine à Quimper - 27/10/23

Participants: STM

Découverte du projet et participation à la plantation dans le cadre du « temps de l'arbre ».

Voyage apprenant au Portugal - avril 2023

Participants: Kerminy, Centre social

Visites apprenantes de projets d'agroécologie.

#### PROJET « À LA CROISÉE DES VERGERS »

Groupe de travail «vergers» au Starti'jeunes Rosporden et l'école de Rosporden - 15/06/23 et 10/07/23 et 11/09/23

Participants : Structures locales pressenties (CS, services municipaux, ville de Rosporden, Kerminy, etc)

Préparation d'un évènement festif autour de la pomme et autres arbres fruitiers/nourriciers à l'automne 2023.

L'événement et les différentes activités prévues ont finalement été annulés au vu du manque de temps pour produire un évènement de qualité.

Atelier de transformation à Rosporden - octobre 2023

Participants : Starti'jeunes

Ramassage de pommes par les jeunes puis visite/pressage des pommes à la ferme de Kerga à Plovan/fabrication des étiquettes/vente des bouteilles de jus de pommes pour financer des sorties.

Bel investissement des jeunes qui ont été ravi.es de cette expérimentation.

Atelier de transformation à Rosporden - octobre 2023

Participants : Centre social Chemins de Faire

3ème édition. Ramassage de pommes aux vergers d'Elliant et pressage manuel à Kernevel chez des particuliers. 250 litres de « la belle parenthèse », réalisation d'une étiquette par un bénévole. 40 personnes mobilisées (adultes, enfants, seniors), belle énergie, intérêt à découvrir les techniques de pressage.

Événement «à la croisée des vergers » à Kermny - Rosporden - 24/10/2023

Ouvert à tous, invitation des partenaires de l'expérimentation

Visite apprenante des vergers de Kerminy suivie d'une table ronde sur le sujet *Alimenterre* et fruitiers. Une trentaine de participant.es et une belle dynamique de groupe.

Plantation d'arbres fruitiers à EV Rosporden - du 13 au 20/12/23

Participants : STM Rosporden (EV), écoles, ALSH, Starti'jeunes

Plantations de premiers arbres fruitiers dans les écoles, à l'ALSH et près des locaux de Starti'jeunes, avec les équipes municipales et les jeunes. L'objectif est de transmettre les savoirs et d'assurer le suivi des plants (mesure de taille au cours des saisons, cueillette, etc.).

- Inventaire des arbres nourriciers sur les espaces publics à Rosporden 2023 et 2024
- ▼ Participants: STM et service communication, Starti'jeunes, ALSH

Après avoir réalisé un référencement du parc arboré, recensement de l'ensemble des arbres fruitiers du territoire de Rosporden. Sensibilisation des administré.es à venir se servir sur place/objectif d'appropriation des espaces publics par les citoyen.nes.

# Construction d'un séchoir solaire à Rosporden - 2024

#### Participants: Starti'jeunes, Kerminy, Fablab?

Fabrication d'un grand séchoir (50m²) à Kerminy à partir de matériaux de récupération ; fabrication d'un petit séchoir à Starti'jeunes pour une éventuelle mise en commun et permettre la transformation de fruits de manière low-tech. Le fablab avait déjà construit un séchoir solaire pour ses adhérent.es en août 2023.

# Atelier taille de fruitiers à Kerminy - Rosporden - 17/02/24

#### Ouvert au public

Atelier de taille ouvert à tout public avec Olivier Heinry, échanges autour de pratiques d'entretiens d'arbres fruitiers, puis présentation de création d'étiquettes en argile avec l'artiste Mérovée.

### Acquisition d'une presse manuelle à Rosporden - 2024

#### Participants : CS

L'objectif est d'avoir un outil en commun pour des moments conviviaux autour de la transformation de fruits locaux.

Constitution d'un groupe de réflexion collective : recherche de financement, faisabilités de l'installation, organisation du fonctionnement, transmission des techniques à un collectif, réflexion sur les modalités d'un matériel partagé - stockage à étudier.

#### Divers outils de transformation à Rosporden - 2024

#### Participants : Kerminy

Acquisition d'un tube de stérilisation pour les conserves (solaire)/projet de récupération de miroirs pour fabrication d'un concentrateur solaire en 2025.

# Événement «faites des jardins» aux, jardins partagés de Rosporden - Juin 2024 Participants: CS ouvert à tous

Un stand est prévu pour diffuser tout ce qui s'est construit autour de l'expérimentation low-tech.

#### Collecte et partage de recettes à Rosporden - 2024

#### Participants: ALSH, périscolaire, médiathèque, (Starti'jeunes, CS)

Confection de gâteaux et autres recettes à base de fruits locaux (ALSH)/collecte de la meilleure recette en lien avec la saisonnalité (périscolaire)/réalisation d'un livret de recettes avec des plantes comestibles (Starti'jeunes - avril 2024)/ recueil de recettes anciennes dans les EHPAD (médiathèque)/sensibilisation à l'utilisation culinaire de la production fruitière locale.

# Atelier taille et greffe de fruitiers à Kerminy - 17/02/2024

#### Ouvert au public

Partage de savoir sur la taille des fruitiers du Vergers Social Club de Kerminy, puis présentation du travail artistique de Mérovée Dubois sur la terre crue (étiquettes pour les arbres en terre crue faites main).

# **MOBILISATION MOYENS INTERNES**

## Estimation du temps de travail

Temps nécessaire pour mener l'expérimentation et de l'implication des membres de la structure :

	KERMINY	STM ROSPORDEN
Nombre de réunions en sous-groupe	10 réunions de 1h30 à 3h	10 réunions de 1h30 à 3h
Participation aux ateliers collectifs	6 ateliers collectifs de 3 à 4h	6 ateliers collectifs de 3 à 4h
Temps de réflexion en interne	Temps estimé à 3 jours	Environ 2 jours par mois
Temps de suivi (téléphone, échanges)	Deux fois par mois environ	2 à 3 fois par mois en moyenne
Temps d'organisation d'événements	3 évènements organisés d'une demi-journée	3 évènements organisés d'une demi-journée
Temps de construction du séchoir solaire	Temps estimé à 6 jours	-
Temps de capitalisation	4h de réflexion (sous groupe) 3h capitalisation 2 h d'entretien	4h de réflexion (sous groupe) 1,5 jour (collecte et rédaction) 2h d'entretien

# Moyens financiers engagés

	KERMINY	STM ROSPORDEN
Investissements internes liés au projet?	Matériel pour séchoir solaire dont beaucoup de matériaux de récupération	Achat d'arbres fruitiers ou de porte-greffe
	Prestation connaissances techniques sur les vergers 300 euros	
Événementiel consommables	Café, crayons	Impressions

#### Implication/rôle de la direction ou des décideurs

Les chefs de projets, côté Kerminy, étaient particulièrement investi.es dans l'expérimentation.

Côté Services techniques de Rosporden, la direction des services techniques était impliquée dans le projet, et un lien a été maintenu avec les élus de la commune durant toute la durée du projet.

#### Rôle des partenaires

Les partenaires ont permis la mise en lien, le relais d'information, la création des supports de réflexion, la diffusion aux participant.es et bénéficiaires. Les différentes personnes, structures et services de la ville qui ont pris part au projet, ont à la fois contribué à le construire et à lui donner plus d'ampleur localement. Chaque partenaire a également participé en tant que bénéficiaire des différents projets qui ont été menés.

Pour comprendre dans une dimension plus large et globale ce que le projet a impliqué et ce que chaque acteur a fourni, il faut regarder ce qu'ont réalisé toutes les parties prenantes de ce projet sur l'alimentation et les fruitiers et non pas uniquement les deux structures qui ont fait partie du projet d'expérimentation Vers un territoire low-tech.



Visite du Verger Social Club à Kerminy, Rosporden. Une trentaine de personnes sont venues découvrir le verger et comprendre la manière dont il a été pensé. © Emma Bousquet-Pasturel - Low-tech Lab

# LIVRABLES DE L'EXPÉRIMENTATION



#### À l'issue du projet il y a :

- Un réseau actif d'acteurs (composé des services techniques et périscolaires de la ville de Rosporden, de Starti'Jeunes et de l'accueil de loisir, de Kerminy, du centre social Chemins de faire, des usager.es de ces lieux et de particuliers intéressés par la démarche)
- Un constat partagé entre les structures impliquées.
- Une base de données de mail des personnes qui constituent les premiers membres du réseau.
- Un tableau récapitulatif et une base de photos des diverses actions menées par tous les membres du réseau (déjà valorisée sous forme d'exposition photographique pour un évènement de la commune).
- Une note d'intention du fonctionnement du réseau.
- Une programmation établie d'événements de partage de savoir autour des vergers sur l'année 2024 (janvier, juin et automne).
- Trois réunions prévues dans l'année 2024 de rencontres entre les membres du réseau.
- Trois évènements prévus pour l'année 2024 (taille de fruitiers, animation de la fête des jardins et temps fort sur la transformation à l'automne).
- L'hébergement des différents documents produits sur le serveur local de Kerminy.

#### De façon concrète parmi les actions réalisées :

- 3 évènements à Kerminy autour de partage de savoirs autour des vergers.
- Le référencement des fruitiers présents sur la commune.

Des plantations d'arbres fruitiers réalisées avec les jeunes dans les écoles.

- Une collecte de recettes réalisée par l'accueil de loisir et les élèves de l'école primaire de Rosporden.
- Un prototype de séchoir solaire (terme en 2024).
- Un questionnaire, et une liste de producteurs qui pourraient alimenter la cantine et une première mise en lien avec eux.
- Le don de la production des services techniques (courges) à la cantine.
- La production et la vente de jus de pommes par les jeunes de Starti'Jeunes.



« Nous avons créé des relations de confiance entre acteurs différents d'un même territoire. »

CÉCILE, directrice des services techniques de Rosporden

# RETOUR D'EXPÉRIENCE

Le projet a permis de s'emparer des objectifs donnés au départ et de tester de nouvelles manières de faire visant à se saisir de l'enjeu agricole et de la production fruitière sur le territoire.

Le fait de tester de nouvelles manières de travailler sur la production fruitière (plus collectives et partagées) semble intéresser divers acteurs, en atteste l'émergence d'un réseau de structures qui souhaitent pérenniser d'autres actions et continuer à travailler ensemble.

#### Plusieurs freins ont été identifiés durant la mise en œuvre :

- Manque de disponibilité des personnes impliquées initialement.
- Différence de culture au sein des structures (associations, collectivités) qui a nécessité quelques rééquilibrages.
- Manque de moyens financiers (qui a néanmoins amené une méthode d'action simple et faisable).
- Manque d'implication des élus en amont de l'expérimentation.
- Durée de l'expérimentation trop réduite pour pouvoir avoir des résultats concrets et visibles en 8 mois, il a fallu s'autoriser à voir plus loin.

## — ÉVALUATION - IMPACTS



- Émergence et pérennisation d'une dynamique locale et multi-acteurs sur les sujets de l'alimentation qui se retrouveront 3 fois par an l'année suivant l'expérimentation.
- Différents acteurs et services de la ville de Rosporden ont été rassemblés autour d'un projet commun : service jeunesse, services techniques, service communication, banque alimentaire. Kerminy, centre social Chemins de Faire. Starti'ieunes.
- Une dizaine de projets lancés au sein de la dynamique en 2023 (d'autres à venir en 2024).
- 20 arbres fruitiers plantés.
- Plus de 400 personnes touchées (au total : une guinzaine de personnes mobilisées au sein des structures, une quarantaine de personnes ayant participé aux ateliers, une quinzaine de jeunes de Starti'jeunes, 300 élèves d'écoles sensibilisés à la plantation, au suivi et à la récolte d'arbres fruitiers, etc.).

# - CO-BÉNÉFICES (



- Une joie de travailler avec d'autres structures, de nouveaux liens ont été créés entre les structures participantes.
- Le projet a créé plus de liens entre les services, au sein de la collectivité, qui ont pu travailler ensemble autour d'un sujet commun, ce qui arrive peu.
- Les membres du réseau ont pu découvrir de nouvelles méthodes d'animation lors des ateliers collectifs, qu'ils ont pu ensuite s'approprier et appliquer dans leurs contextes.

#### PERSPECTIVES



#### Quelles améliorations/ajustements à apporter dans la suite?

• Il ne faut pas sous-estimer le temps d'interconnaissance, de rencontre et de découverte mutuelle. Ce temps est nécessaire pour ensuite monter des projets efficaces : il faut plus de temps, moins de précipitation pour monter le projet.

Par exemple, une date était calée pour un premier événement qui a finalement été, de manière raisonnable, annulé, par manque de préparation, sous-estimation du temps, et découverte de décalages entre les différentes manières de fonctionner de chaque structure.

• Il ne faut pas non plus sous-estimer la différence de «culture» qui existe entre acteurs associatifs et collectivités locales, et apprendre à se comprendre.

Il est essentiel, lorsque des services communaux sont impliqués, que les élu·es référent·es soient impliqué·es également dans le projet.

#### Ce que l'on n'a pas réussi à faire :

- Garder tous les acteurs impliqués dans les premières discussions, notamment la mairie de Concarneau.
- Impulser une dynamique au-delà de Rosporden, c'est pour l'instant une dynamique très locale, avec les acteurs rospordinois.
- Organiser un évènement festif d'ampleur (il en était prévu un, mais les organisateur·rices ont décidé par manque de temps et de préparation de le repousser à juin 2024). L'annulation a pu être perçue comme un échec.
- Trouver une place pour les producteurs locaux et futurs installés sur le territoire. Ils ont été mobilisés à un moment, ils n'ont pas trouvé leur place dans le projet pour l'instant.

# Ce qui demande d'être approfondi :

• Définition du réseau :

Comment définir simplement l'objectif du réseau? Comment présenter ses intentions? De quelle manière mettre à jour la note d'intention pour avoir une présentation claire et actualisée du réseau?

• Modalités de fonctionnement du réseau :

Quelle fréquence d'actions? Quel modèle économique?

• Rôles et fonctionnement du réseau :

Quelle gouvernance pour le réseau? Faut-il un rôle d'animation extérieur? Comment définir les rôles des personnes impliquées pour que le réseau perdure? Comment structurer le réseau?

• Entrée de nouvelles structures et personnes dans la dynamique collective existante :

Quelles structures contacter? Avec quelle intention le faire? Comment faire connaître le réseau? Comment intégrer de nouvelles structures? Comment bien les accueillir alors qu'elles n'ont pas vécu l'expérience collective qui a mené au projet? Le groupe souhaite-t-il intégrer des structures autant que des personnes?

# FACTEURS DE RÉUSSITE & REPRODUCTIBILITÉ



#### Principaux facteurs de réussite du projet identifiés :

- Le projet s'est basé sur les besoins concrets et réels des acteurs et du territoire.
- Le projet est aussi parti des compétences des acteurs présents et de leurs marges d'action.
- Chaque structure s'est impliquée, et s'est saisie d'une partie du projet.
- Le fait que chaque structure choisisse son moyen d'action et soit libre de s'organiser en interne, sur des actions précises qu'elle maîtrise, tout en partageant avec d'autres acteurs, est une démarche porteuse. Cela permet d'agir en autonomie tout en se sentant porté par une dynamique plus large qui donne de la force.
- Il paraît important d'avoir une personne identifiée en coordination pour ce type de projets collectifs.
- Il nous a paru nécessaire à un moment d'attribuer des rôles de « référent.es » à certains acteurs

#### Conditions de reproductibilité dans une autre structure :

- Prendre le temps de se rencontrer et de constituer une dynamique de groupe solide.
- Compiler les informations pour avoir un diagnostic le plus complet possible avant de se lancer.
- Partir des besoins, des compétences et des périmètres d'action des acteurs.
- Si le projet est réalisé avec les collectivités, s'assurer du portage politique des actions et de l'expérimentation par les élu-es.
- Documenter ce qui s'est déroulé.
- Distinguer les rôles des différents partenaires actifs.
- S'assurer d'un suivi régulier pour éviter l'essoufflement du groupe et prévenir le décrochage de certains acteurs.
- Avancer ensemble.
- Se lancer sur des projets relativement simples et petits pour apprendre à travailler ensemble.
- Prendre le temps de bien accueillir les personnes au fur et à mesure.





